MANAGEMENTUL RISCULUI, PARTE INTEGRANTĂ A UNUI MANAGEMENT PERFORMANT IN CDI

Autori:

dr. ing. Steluța NISIPEANU, dr. ing. Ruxandra CHIURTU,

drd. chim. Maria HAIDUCU, dr. fiz. Gilda RUSU - ZAGĂR

Seminar DIS CDI,
Bucureşti, 7-8 iulie 2010

CUPRINS

- CE ESTE MANAGEMENTUL RISCULUI?
- CUM SE INTEGREAZĂ MANAGEMENTUL RISCULUI IN MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DE CDI?
- CE RISCURI POT SĂ APARĂ IN ORGANIZAȚIILE DE CDI?
- CUM SE POT CONTROLA RISCURILE?
- BUNE PRACTICI

A genera, a transmite, a difuza, a valorifica

În societatea actuală bazată pe cunoaştere, deosebit de dinamică, în transformare şi permanentă căutare de noi metode de exploatare, valorificare şi transmitere a informatiei, se impune:

- ✓ **menținerea standardelor de performanță şi competitivitate,**
- ✓ **o adaptare dinamică la mediu,**
- ✓ **asocierea unui număr din ce în ce mai mare de factori, într-un context tot mai internaționalizat**.

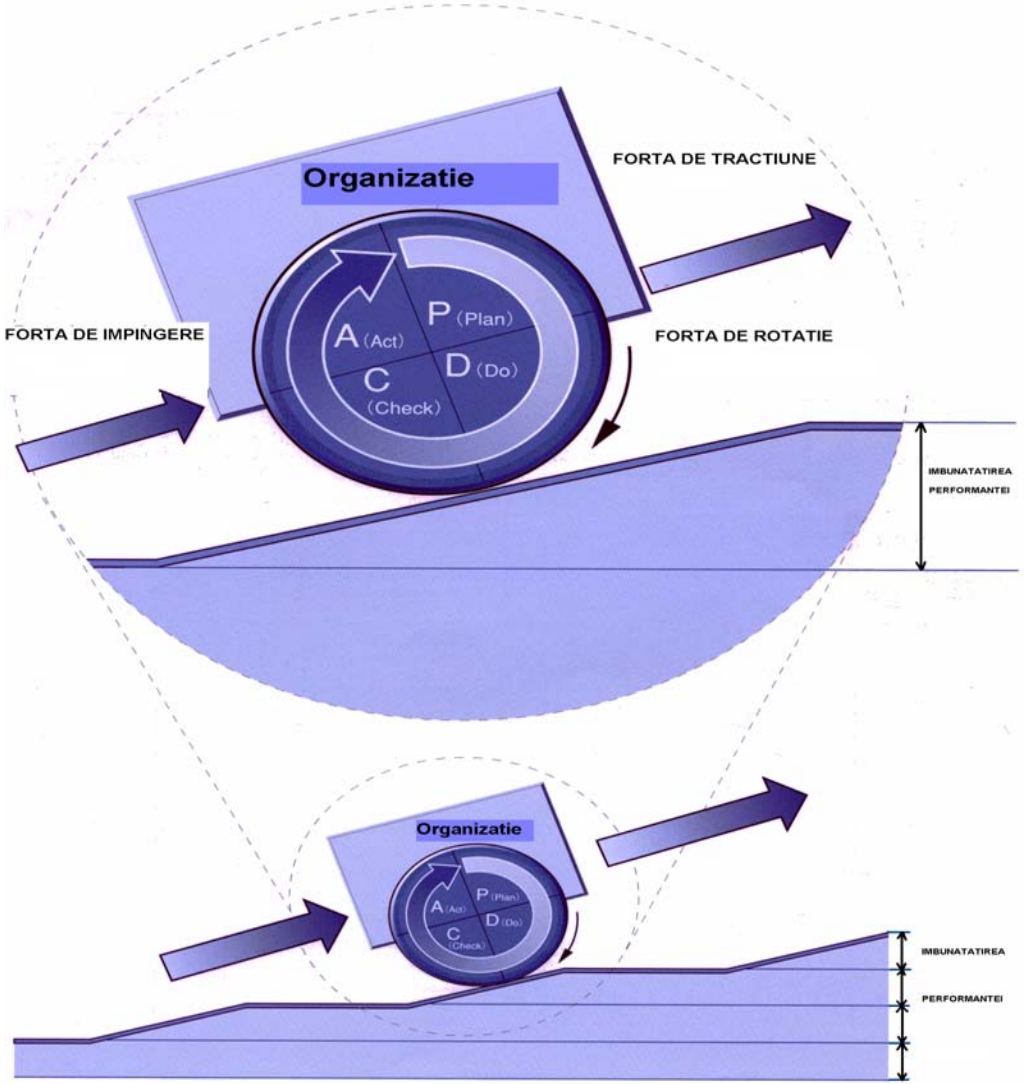
CE ESTE MANAGEMENTUL RISCULUI ?

Managementul riscului (M.R.) a apărut încă de la constituirea colectivităților umane, manifestându-se sub diferite forme de conservare sau înfruntare şi s-a dezvoltat treptat, până la acțiuni deliberate de tratare a riscului, de prevenire a atacurilor sau de amendare a vulnerabilităților.

CE ESTE MANAGEMENTUL RISCULUI ?

ISO 31000:2009, *Managementul riscului. Principii şi linii directoare* va ajuta organizațiile de toate tipurile şi de toate mărimile să gestioneze în mod eficace riscurile.

CE ESTE MANAGEMENTUL RISCULUI ?



CE ESTE MANAGEMENTUL RISCULUI ?

CUM SE INTEGREAZĂ M.R. IN MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DE CDI ?

Obiectivele strategice ale unei organizații de CDI:

✓ îmbunătățirea eficientă a activităților de cercetare dezvoltare

✓ optimizarea resurselor

✓ intensificarea colaborărilor internaționale

CUM SE INTEGREAZA M.R. IN MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DE CDI?

MANAGEMENTUL GENERAL

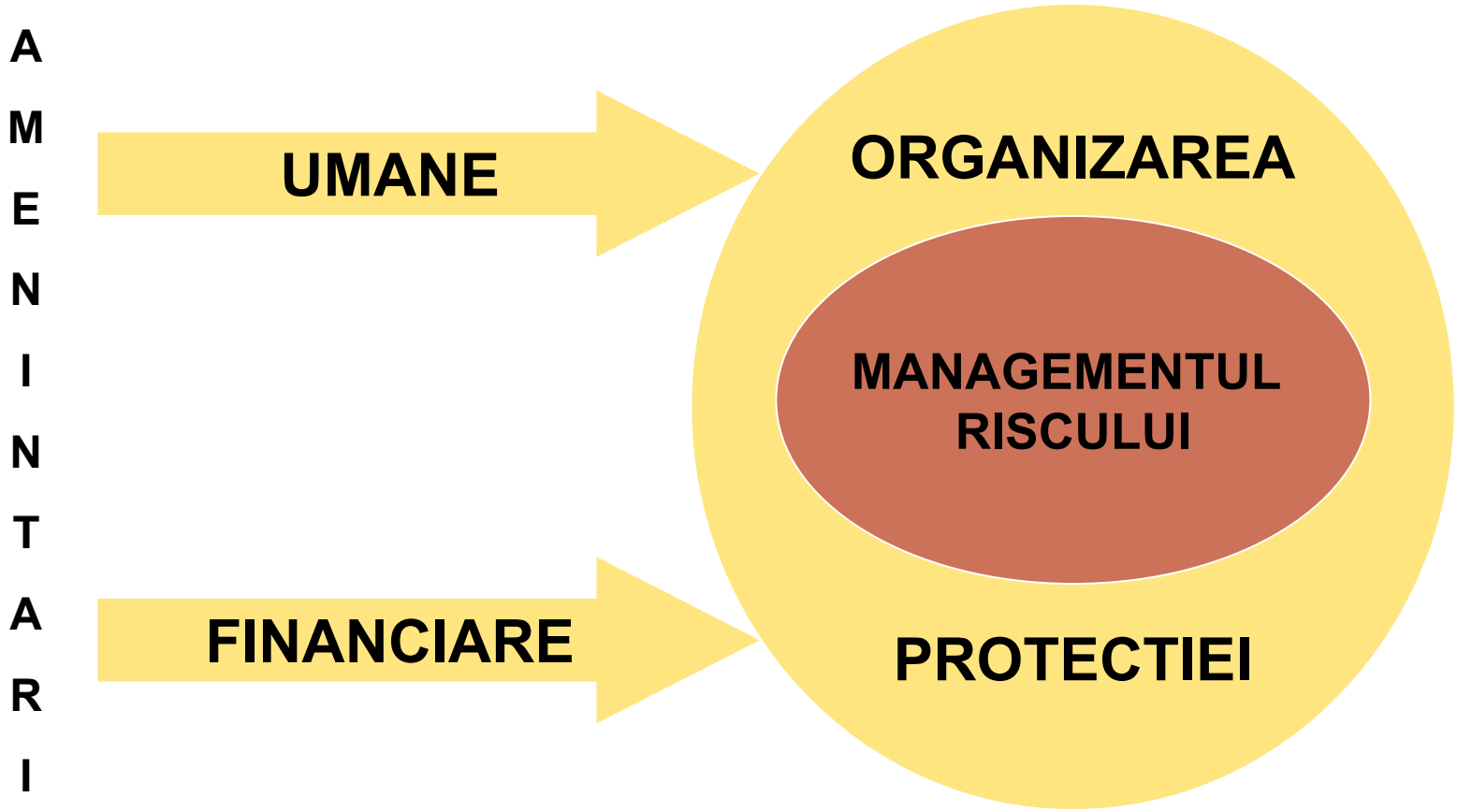
MANAGEMENTUL ACTIVITATILOR ESENTIALE

MANAGEMENTUL OPERATIONAL

SUPORTUL LOGISTIC

MANAGEMENTUL RISCULUI

CUM SE INTEGREAZA M.R. IN MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DE CDI?



factori externi

RISCURI FINANCIARE

Rata dobanzii
Schimb valutar
Credite

RISCURI STRATEGICE

Competitie
Schimbari in regim vamal
Schimbari
in economie
Cererile
clientilor

lichiditati &
fluxul de lichiditati

cercetare&dezvoltare
capital intelectual

factori interni

control financiar
sisteme informationale

Recrutare
Sistem de
distributie

Accesul public
Angajati
Proprietati
Produse si servicii

Controale contabile
Sisteme informationale

RISCURI OPERATIONALE

Contracte
Fenomene naturale
Furnizorii
Mediu

RISCURILE HAZARDULUI

factori externi

PUNCTE TARI

- ✓ existența resursei umane dedicate, cu experiență şi bine pregătită
- ✓ existența unor domenii de activitate cu potențial de dezvoltare, inclusiv prin inovare şi interesul pentru direcții noi de dezvoltare
- ✓ concentarea unui număr mare de instituții implicate în activitatea de CDI (universități, institute de CD, instituții publice, administrație centrală, firme cu activitate de CDI)

PUNCTE TARI

- ✓ potențial ridicat pentru CDI în domeniul privat
- ✓ existența ofertelor de mobilități la nivel internațional
- ✓ existența infrastructurii de bază pentru cercetare, dezvoltare, inovare şi transfer tehnologic
- ✓ utilizarea tehnologiilor moderne de comunicații şi informatice

PUNCTE SLABE

- ✓ număr redus de tineri cercetători şi lipsa de motivare şi de stimulare a personalului
- ✓ nerealizarea transferului tehnologic şi know-how către companii - număr redus de brevete aplicate de către IMM-uri
- ✓ finanțare insuficientă a sectorului CDI din surse publice şi private

PUNCTE SLABE

- ✓ accesarea insuficientă a finanțărilor disponibile (credite, granturi)
- ✓ comunicare şi colaborare între institute, centre de cercetare / universități, mediu de afaceri, nevalorizată
- ✓ implicarea potențialului privat din CD în domenii strict definite
- ✓ nivel redus al investițiilor în modernizare, dotare - capacitate redusă de cofinanțare a proiectelor de CDI

OPORTUNITĂȚI

- ✓ importanța cercetării - dezvoltării - inovării recunoscută în cadrul politicilor europene
- ✓ oportunități de finanțare a proiectelor de CDI prin fonduri europene: Programul FP7, fonduri structurale
- ✓ constituirea de consorții la nivel european şi internațional
- ✓ dezvoltarea de parteneriate public-private

OPORTUNITĂȚI

- ✓ creşterea gradului de conştientizare a companiilor în ceea ce priveşte rolul sectorului CDI în dezvoltarea lor economică
- ✓ apariția parcurilor industriale ştiințifice şi a incubatoarelor de afaceri
- ✓ posibilitatea de dezvoltare a infrastructurii de CDI prin implementarea proiectelor

AMENINȚĂRI

- ✓ migrația fortei de muncă specializată şi calificată din CDI către domeniul privat sau către țări din UE, SUA, etc.
- ✓ pensionarea personalului cu experiență
- ✓ posibilitatea scazută a companiilor de a finanța domeniul CDI
- ✓ reducerea fondurilor bugetare prevăzute pentru cercetare

AMENINȚĂRI

- ✓ lipsa de coordonare între diferitele politici sectoriale cu implicații in sectorul CDI
- ✓ criza financiară internațională
- ✓ competiția internatională
- ✓ riscul de a nu putea valorifica rezultatele cercetării
- ✓ pierderea / desființarea unor capacități de CDI datorită lipsei de fonduri / restructurărilor etc.

CUM SE POT CONTROLA RISCURILE?

Transferarea riscului către altă organizație:

- ✓ asigurarea pentru anumite riscuri
- ✓ transferarea riscului de costuri prin plata costurilor suplimentare către client (ex: bănci, construcții)
- ✓ garanție de la furnizor pentru produsele/serviciile achiziționate

CUM SE POT CONTROLA RISCURILE?

Diminuarea probabilității de apariție a riscului

- ✓ alegerea unor furnizori stabili, recunoscuți
- ✓ acceptarea unor redundanțe
- ✓ realizarea unor teste mai complete

CUM SE POT CONTROLA RISCURILE?

Acceptarea riscului

✓ realizarea unor planuri de rezervă ce vor fi luate în considerare în cazul apariției riscului

BUNE PRACTICI

Atragerea tinerilor in activitatea de CDI

Tinerii - sursă inepuizabilă de creativitate şi dinamism, doresc să fie implicați în viața comunității din care fac parte, au dorința de a schimba lumea, au credința că totul e posibil.

Actori, jucători, parteneri şi catalizatori strategici, tinerii pot contribui la dezvoltarea şi reînnoirea societății umane.

BUNE PRACTICI

Modernizarea infrastructurii IT

Implementarea unui proiect POS CCE în vederea valorizării rezultatelor din cercetare şi optimizarii accesarii instrumentelor financiare naționale şi internaționale

BUNE PRACTICI

Cresterea vizibilității instituției şi îmbunătățirea ofertei de servicii

Implementarea unui proiect POS DRU de diseminare a informațiilor în domeniul SSM pentru sectoarele HORECA şi construcții.

CONCLUZII

Situațiile financiare captează doar o parte a riscurilor cu care se confruntă instituteleda CDI, echilibrul derivând de la factori intangibili, cum ar fi strategia, inovația în domeniul produselor/serviciilor, gestionarea reputației, eficiența utilizării energiei/resurselor, diminuarea riscului comercial şi a celui de mediu şi social.

CONCLUZII

Reuşeşte o organizație, pe măsură ce tinde să îşi construiască misiunea şi viziunea, să adauge valoare şi societății care îi înlesneşte existența?

responsabilitate, transparenta şi implicare

MULȚUMIM PENTRU ATENTIE !

www.inpm.ro

snisipeanu@protectiamuncii.ro

laboratorrcb@yahoo.com